

★計算方法で最も多いのは「計算基礎額×率」で全体の60%を越えているが
今後は「貢献度を反映させたい」とする企業が半数を超えている

退職金の計算方法については、「計算基礎額×率」が最も多く63%（前回63%）、「役職・資格のポイント積み上げ」が13%（前回13%）といずれも前回と同じ割合になっています。

次に、支払い原資については、「全額自社」が63%と最も多くなっています。

また、今後の退職金制度についてですが、「貢献度を反映させたい」という企業が最も多く52%、「金額を減らしたい」が13%となっており、どちらも前回から若干ですが増えています。

今回の調査結果で、今後については「貢献度を反映させたい」や「金額を減らしたい」とする企業が増えていることを考えますと、今後は「ポイント制」等の企業への貢献度を反映できる制度を検討・導入される企業が増えてくるものと思われます。

★標準者の平均退職金

大学卒	男性	（事務・技術）60才	勤続38年（会社都合）	1,500万円
高校卒	男性	（事務・技術）60才	勤続42年（会社都合）	1,400万円
高校卒	男性	（技能）60才	勤続42年（会社都合）	1,300万円

退職金については、当協会のポイント年齢を設定し、会社都合（定年退職等を含む）と自己都合に分けて調査しました。

それによりますと、いずれも会社都合・定年で見てみますと、大学卒男性（事務・技術 60才 勤続38年）で平均1,500万円、高校卒男性（事務・技術 60才 勤続42年）で平均1,400万円、高校卒男性（技能 60才 勤続42年）で平均1,300万円等となっています。また、退職金が支給されるのは、自己都合の場合、勤続3年からというところが多いように見受けられます。また、自己都合の場合の金額は、勤続年数が短い場合は会社都合・定年の場合の50~60%程度ですが、勤続年数が長くなるにつれてその割合は高くなっているようです。

標準者の退職金の額につきましては、P14~P19に業種別、規模別、学歴別に掲載しておりますので、当地方の大体の相場を表すものとしてご活用ください。

★特別加算金

「功労加算制度」のある企業は全体の約25%
それ以外の加算制度については4~7%まで

各社では通常の退職金の他に、在職期間中の功労等に対して加算する制度を設けておられるところがあります。今回も「功労」、「役付」、「永年勤続」、「早期退職」、「その他」の5つの加算について調査しました。それによりますと、「功労加算制度」を設けておられる企業は25%、それ以外の加算制度については、4~7%までとなっており変化はありません。

詳細は、P20に掲載しておりますので、そちらをご覧ください。

6. 標準者の退職金額

～全平均、業種別平均、規模別平均～

※ () 内の数字は、支給のない会社数 (内数) を表します。

1) 全平均

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合		
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)	
大学	事務・ 技術職	男性	22	0	46 (43)	6	46 (44)	0	
			23	1	44 (32)	58	44 (32)	10	
			25	3	48 (3)	351	48 (3)	194	
			27	5	44	685	44	369	
			30	8	52	1,215	52	746	
			35	13	58	2,667	58	1,798	
			40	18	56	4,367	56	3,375	
			45	23	54	7,084	54	5,737	
			50	28	52	9,530	52	9,180	
			55	33	44	13,128	44	11,966	
			60	38	38	15,315	38	13,990	
			女性	22	0	34 (32)	6	34 (32)	0
	23	1		34 (24)	73	34 (24)	13		
	25	3		34 (3)	408	34 (3)	200		
	27	5		30	769	30	413		
	30	8		36	1,299	36	762		
	35	13		30	2,940	30	2,000		
	40	18		30	4,736	30	3,525		
	45	23		28	7,347	28	6,290		
	50	28		28	9,329	28	9,150		
	55	33		28	13,776	28	12,587		
	60	38		26	16,154	26	14,725		
	短大	事務・ 技術職		男性	20	0	26 (24)	8	26 (24)
			21		1	24 (18)	52	24 (18)	8
22			2		28 (18)	111	28 (18)	20	
25			5		26	681	26	310	
27			7		32	870	32	421	
30			10		32	1,451	32	849	
35			15		32	3,099	32	2,095	
40			20		28	4,672	28	3,321	
45			25		26	6,748	26	5,533	
50			30		28	9,801	28	8,602	
55			35		24	11,952	24	10,690	
60			40		22	13,968	22	12,082	
女性		20	0	30 (27)	7	30 (30)	0		
		21	1	30 (20)	41	30 (24)	6		
		22	2	30 (20)	122	30 (20)	28		
		25	5	30	620	30	353		
		27	7	28	719	28	489		
		30	10	30	1,340	30	991		
		35	15	28	2,400	28	1,980		
		40	20	24	3,954	24	3,252		
		45	25	26	6,693	26	5,491		
		50	30	22	9,209	22	8,014		
		55	35	22	11,303	22	10,947		
		60	40	20	13,580	20	12,465		

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合		
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)	
高等学校	事務・ 技術職	男性	18	0	32 (30)	6	32 (32)	0	
			19	1	36 (30)	62	36 (30)	8	
			20	2	34 (28)	132	34 (28)	61	
			22	4	32 (6)	401	32 (6)	242	
			25	7	36	832	36	563	
			27	9	32	1,203	32	794	
			30	12	36	1,844	36	1,309	
			35	17	34	3,200	34	2,488	
			40	22	36	5,163	36	4,567	
			45	27	40	7,297	40	6,474	
			50	32	38	9,879	38	9,568	
			55	37	40	11,040	40	10,488	
			60	42	36	13,967	36	13,150	
			女性	18	0	26 (26)	0	26 (26)	0
				19	1	24 (16)	35	24 (20)	4
				20	2	26 (10)	105	24 (10)	51
				22	4	26 (5)	311	26 (5)	234
				25	7	22	789	22	614
	27	9		20	1,121	20	832		
	30	12		28	1,659	28	1,349		
	35	17		26	3,040	26	2,388		
	40	22		26	4,706	26	4,449		
	45	27		24	6,560	24	6,306		
	50	32		22	9,340	22	9,033		
	55	37		24	9,698	24	9,407		
	60	42		22	12,902	22	12,295		
	技能職	男性		18	0	44 (40)	5	44 (44)	0
				19	1	42 (36)	53	42 (36)	11
				20	2	42 (8)	132	42 (8)	41
				22	4	42 (8)	354	42 (8)	161
				25	7	48	783	48	431
			27	9	44	1,079	44	601	
			30	12	50	1,650	50	1,080	
			35	17	44	2,951	44	2,171	
			40	22	40	4,790	40	4,195	
		女性	18	0	30 (30)	0	30 (30)	0	
19			1	28 (20)	50	28 (25)	10		
20			2	28 (19)	139	30 (24)	55		
22			4	28 (1)	391	28 (1)	164		
25			7	26	848	26	432		
27			9	28	1,166	28	619		
30			12	30	1,747	30	1,072		
35			17	28	3,075	28	2,162		
40			22	28	4,797	28	4,073		

2) 業種別平均
① 製造業

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合	
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)
大学	事務・ 技術職	男性	22	0	22 (20)	2	22 (20)	0
			23	1	18 (16)	88	18 (16)	11
			25	3	24 (2)	369	24 (2)	151
			27	5	20	724	20	328
			30	8	20	1,257	20	626
			35	13	24	2,434	24	1,538
			40	18	20	4,333	20	3,209
			45	23	24	6,649	24	5,913
			50	28	20	9,426	20	9,374
			55	33	20	13,392	20	12,418
	60	38	14	14,981	14	14,525		
	女性	22	0	16 (16)	0	16 (16)	0	
		23	1	16 (12)	112	16 (12)	12	
		25	3	16 (2)	461	16 (2)	189	
		27	5	14	821	14	369	
		30	8	16	1,309	16	652	
		35	13	14	2,805	14	1,703	
		40	18	14	4,775	14	3,476	
		45	23	14	7,169	14	6,536	
		50	28	14	9,277	14	8,575	
55		33	14	13,768	14	13,328		
60	38	12	16,044	12	15,513			
短大	事務・ 技術職	男性	20	0	14 (14)	0	14 (14)	0
			21	1	12 (10)	72	12 (10)	16
			22	2	16 (9)	112	16 (9)	28
			25	5	12	650	12	305
			27	7	16	843	16	411
			30	10	16	1,466	16	894
			35	15	16	2,954	16	2,114
			40	20	14	4,923	14	3,509
			45	25	12	7,656	12	6,943
			50	30	14	11,134	14	10,664
	55	35	12	14,250	12	13,734		
	60	40	10	16,383	10	15,745		
	女性	20	0	16 (16)	0	16 (16)	0	
		21	1	16 (10)	54	16 (10)	12	
		22	2	16 (10)	128	16 (10)	28	
		25	5	14	653	14	394	
		27	7	14	708	14	469	
		30	10	16	1,433	16	1,036	
		35	15	16	2,439	16	2,033	
		40	20	14	4,177	14	3,472	
45		25	14	7,255	14	6,552		
50		30	12	10,217	12	9,787		
55	35	12	13,734	12	12,734			
60	40	10	15,745	10	15,519			

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合	
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)
高等学校	事務・ 技術職	男性	18	0	20 (20)	0	20 (20)	0
			19	1	20 (15)	58	20 (15)	9
			20	2	20 (16)	151	20 (14)	63
			22	4	18 (3)	385	18 (3)	193
			25	7	20	858	20	501
			27	9	16	1,229	16	675
			30	12	16	2,000	16	1,240
			35	17	20	3,381	20	2,455
			40	22	18	5,508	18	4,953
			45	27	20	7,389	20	6,909
			50	32	16	10,450	16	9,885
			55	37	20	11,225	20	10,663
	60	42	18	14,912	18	14,093		
	女性	18	0	16 (15)	1	16 (16)	0	
		19	1	14 (8)	40	14 (14)	0	
		20	2	16 (5)	130	14 (5)	34	
		22	4	16 (3)	335	16 (3)	173	
		25	7	12	953	12	518	
		27	9	10	1,348	10	669	
		30	12	16	1,854	16	1,191	
		35	17	16	3,516	16	2,300	
		40	22	12	6,129	12	5,479	
		45	27	12	7,903	12	7,224	
		50	32	10	11,742	10	10,983	
		55	37	14	10,038	14	9,336	
	60	42	12	14,322	12	13,093		
	技能職	男性	18	0	30 (30)	0	30 (30)	0
			19	1	28 (26)	64	28 (26)	12
			20	2	28 (21)	150	28 (21)	50
			22	4	28 (4)	362	28 (4)	174
			25	7	32	812	32	453
			27	9	28	1,096	28	630
			30	12	34	1,667	34	1,121
			35	17	28	3,126	28	2,346
			40	22	26	5,035	26	4,644
		45	27	30	7,303	30	6,819	
		50	32	24	9,413	24	9,193	
		55	37	24	10,801	24	10,477	
		60	42	22	13,566	22	13,186	
		女性	18	0	18 (18)	0	18 (18)	0
			19	1	16 (10)	71	16 (15)	11
			20	2	16 (9)	177	18 (16)	74
22			4	16	410	16	185	
25			7	14	890	14	460	
27	9		16	1,167	16	649		
30	12		18	1,738	18	1,091		
35	17		16	3,234	16	2,349		
40	22		16	5,071	16	4,667		
45	27	14	7,462	14	7,170			
50	32	16	9,055	16	8,816			
55	37	16	9,973	16	9,574			
60	42	12	14,544	12	13,846			

②非製造業

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合	
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)
					大学			
			22	0	24 (23)	9	24 (24)	0
			23	1	26 (16)	37	26 (16)	10
			25	3	24 (1)	333	24 (1)	237
			27	5	24	653	24	403
			30	8	32	1,189	32	820
			35	13	34	2,832	34	1,982
			40	18	36	4,385	36	3,467
			45	23	30	7,432	30	5,596
			50	28	32	9,595	32	9,059
			55	33	24	12,908	24	11,588
			60	38	24	15,510	24	13,677
			22	0	18 (16)	11	18 (18)	0
			23	1	18 (12)	38	18 (12)	13
			25	3	18 (1)	361	18 (1)	209
			27	5	16	724	16	452
			30	8	20	1,291	20	850
			35	13	16	3,057	16	2,260
			40	18	16	4,703	16	3,569
			45	23	14	7,524	14	6,045
			50	28	14	9,725	14	9,381
			55	33	14	13,783	14	11,847
			60	38	14	16,248	14	14,051
短大				事務・技術職		男性		
			20	0	12 (10)	18	12 (12)	0
			21	1	12 (8)	33	12 (12)	0
			22	2	12 (9)	108	12 (9)	11
			25	5	14	707	14	315
			27	7	16	897	16	430
			30	10	16	1,437	16	804
			35	15	16	3,244	16	2,076
			40	20	14	4,421	14	3,133
			45	25	14	5,971	14	4,324
			50	30	14	8,469	14	6,540
			55	35	12	9,654	12	7,645
			60	40	12	11,956	12	9,030
			20	0	14 (11)	14	14 (14)	0
			21	1	14 (10)	25	14 (14)	0
			22	2	14 (10)	114	14 (10)	29
			25	5	16	592	16	318
			27	7	14	730	14	509
			30	10	14	1,234	14	939
			35	15	12	2,347	12	1,910
			40	20	10	3,642	10	2,944
			45	25	12	6,106	12	4,253
			50	30	10	8,293	10	5,887
			55	35	10	9,805	10	7,602
			60	40	10	11,738	10	9,185

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合	
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)
					大学			
			18	0	12 (10)	16	12 (12)	0
			19	1	16 (15)	67	16 (15)	7
			20	2	14 (12)	107	14 (12)	58
			22	4	14 (3)	419	14 (3)	306
			25	7	16	802	16	641
			27	9	16	1,181	16	914
			30	12	20	1,730	20	1,364
			35	17	14	2,974	14	2,535
			40	22	18	4,852	18	4,181
			45	27	20	7,214	20	6,039
			50	32	22	9,499	22	9,338
			55	37	20	10,872	20	10,271
			60	42	18	13,116	18	12,206
大学				事務・技術職		女性		
			18	0	10 (10)	0	10 (10)	0
			19	1	10 (8)	27	10 (6)	11
			20	2	10 (5)	75	10 (5)	65
			22	4	10 (2)	332	10 (2)	272
			25	7	10	730	10	593
			27	9	10	995	10	893
			30	12	12	1,560	12	1,398
			35	17	10	2,530	10	2,279
			40	22	14	3,566	14	3,487
			45	27	12	5,388	12	5,217
			50	32	12	7,407	12	7,338
			55	37	10	9,306	10	9,221
			60	42	10	11,338	10	11,198
高等学校				事務・技術職		男性		
			18	0	14 (14)	14	14 (14)	0
			19	1	14 (10)	33	14 (10)	8
			20	2	14 (9)	99	14 (9)	23
			22	4	14 (4)	339	14 (4)	133
			25	7	16	732	16	388
			27	9	16	1,053	16	551
			30	12	16	1,618	16	995
			35	17	16	2,679	16	1,865
			40	22	14	4,392	14	3,361
			45	27	14	6,179	14	4,909
			50	32	14	8,097	14	6,735
			55	37	14	9,785	14	8,164
			60	42	14	11,566	14	9,513
高等学校				技能職		女性		
			18	0	12 (12)	0	12 (12)	0
			19	1	12 (10)	23	12 (10)	9
			20	2	12 (10)	90	12 (8)	27
			22	4	12 (1)	365	12 (1)	137
			25	7	12	798	12	400
			27	9	12	1,165	12	579
			30	12	12	1,760	12	1,044
			35	17	12	2,863	12	1,914
			40	22	12	4,431	12	3,281
			45	27	12	6,161	12	4,829
			50	32	12	8,076	12	6,625
			55	37	12	9,823	12	8,188
			60	42	12	11,395	12	9,723

3) 規模別平均
①99人以下

学歴	職種	性別	年齢(才)	勤続(年)	会社都合・定年など		自己都合		
					対象社数	金額(千円)	対象社数	金額(千円)	
大学	事務・技術職	男性	22	0	10(10)	0	10(10)	0	
			23	1	12(8)	44	12(10)	22	
			25	3	12(1)	287	12(1)	193	
			27	5	10	595	10	395	
			30	8	16	902	16	693	
			35	13	16	2,821	16	2,003	
			40	18	16	4,200	16	3,221	
			45	23	12	6,584	12	4,995	
			50	28	16	9,875	16	9,671	
			55	33	12	12,484	12	10,828	
			60	38	12	14,924	12	12,967	
			事務・技術職	女性	22	0	8(8)	0	8(8)
	23	1			8(6)	57	8(6)	29	
	25	3			8(1)	325	8(1)	232	
	27	5			8	644	8	443	
	30	8			8	1,100	8	800	
	35	13			8	2,612	8	1,982	
	40	18			8	4,600	8	3,311	
	45	23			8	6,772	8	5,177	
	50	28			8	8,622	8	8,583	
	55	33			8	13,521	8	11,037	
	60	38			8	15,859	8	12,924	
	短大	事務・技術職			男性	20	0	6(6)	0
			21	1		6(5)	22	6(6)	0
22			2	6(5)		43	6(6)	0	
25			5	8		644	8	357	
27			7	8		578	8	355	
30			10	10		1,008	10	645	
35			15	6		2,594	6	1,636	
40			20	6		3,912	6	2,627	
45			25	8		5,685	8	3,856	
50			30	6		7,780	6	5,759	
55			35	6		9,683	6	7,234	
60			40	6		11,205	6	8,398	
事務・技術職		女性	20	0	6(6)	0	6(6)	0	
			21	1	6(4)	22	6(6)	0	
			22	2	6(4)	43	6(6)	0	
			25	5	6	518	6	306	
			27	7	6	532	6	401	
			30	10	6	1,028	6	805	
			35	15	6	2,115	6	1,636	
			40	20	6	3,269	6	2,627	
			45	25	6	5,388	6	3,822	
			50	30	6	8,328	6	5,759	
			55	35	6	9,827	6	7,234	
			60	40	6	12,002	6	8,398	

学歴	職種	性別	年齢(才)	勤続(年)	会社都合・定年など		自己都合	
					対象社数	金額(千円)	対象社数	金額(千円)
高等学校	事務・技術職	男性	18	0	6(6)	0	6(6)	0
			19	1	10(8)	83	10(10)	11
			20	2	10(8)	89	10(8)	65
			22	4	8(2)	416	8(2)	299
			25	7	10	660	10	547
			27	9	6	953	6	595
			30	12	10	1,736	10	1,244
			35	17	8	2,898	8	2,225
			40	22	10	4,741	10	3,794
			45	27	8	6,354	8	5,107
			50	32	12	9,887	12	8,806
			55	37	10	11,469	10	10,158
	60	42	12	14,202	12	12,990		
	事務・技術職	女性	18	0	6(6)	0	6(6)	0
			19	1	6(4)	25	6(2)	18
			20	2	8(4)	91	6(4)	35
			22	4	10(2)	256	10(2)	227
			25	7	6	685	6	610
			27	9	6	953	6	595
			30	12	8	1,479	8	1,140
			35	17	6	2,997	6	2,100
			40	22	6	4,431	6	3,249
			45	27	6	6,294	6	4,631
			50	32	6	8,527	6	6,731
			55	37	8	10,336	8	8,698
	60	42	6	12,287	6	9,864		
	高等専門学校	男性	18	0	4(4)	0	4(4)	0
			19	1	4(2)	38	4(2)	27
			20	2	4(2)	75	4(2)	53
			22	4	6(2)	207	6(2)	160
			25	7	8	498	8	408
			27	9	6	793	6	515
			30	12	8	1,159	8	948
			35	17	4	2,368	4	1,873
			40	22	4	3,644	4	2,772
			45	27	6	4,861	6	4,098
50			32	4	6,409	4	4,992	
55			37	4	8,237	4	6,508	
60	42	6	11,305	6	9,945			
高等専門学校	女性	18	0	4(4)	0	4(4)	0	
		19	1	4(3)	38	4(3)	27	
		20	2	4(3)	92	6(5)	75	
		22	4	4(1)	259	4(1)	214	
		25	7	4	586	4	473	
		27	9	4	971	4	664	
		30	12	4	1,329	4	1,059	
		35	17	4	2,368	4	1,873	
		40	22	4	3,644	4	2,772	
		45	27	4	4,941	4	3,796	
		50	32	4	6,409	4	4,992	
		55	37	6	8,013	6	6,860	
60	42	4	10,463	4	8,423			

②100人～499人

学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合	
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)
大学	事務・ 技術職	男性	22	0	22 (20)	2	22 (22)	0
			23	1	20 (18)	53	20 (20)	0
			25	3	20 (2)	406	20 (2)	118
			27	5	20	806	20	341
			30	8	22	1,521	22	755
			35	13	26	2,708	26	1,584
			40	18	26	4,538	26	3,273
			45	23	26	7,419	26	5,905
			50	28	22	8,843	22	8,407
		55	33	18	12,837	18	11,295	
		60	38	16	14,581	16	13,727	
		女性	22	0	12 (12)	0	12 (12)	0
			23	1	14 (10)	77	14 (14)	0
			25	3	14 (1)	537	14 (1)	166
			27	5	12	996	12	362
			30	8	16	1,558	16	684
			35	13	12	3,496	12	1,833
			40	18	14	5,045	14	3,440
45	23		12	8,098	12	6,929		
50	28		12	9,793	12	9,267		
55	33	12	13,708	12	12,614			
60	38	12	15,288	12	14,150			
短大	事務・ 技術職	男性	20	0	10 (10)	0	10 (10)	0
			21	1	10 (9)	24	10 (10)	0
			22	2	12 (9)	93	12 (10)	11
			25	5	10	821	10	288
			27	7	14	1,124	14	467
			30	10	14	1,851	14	994
			35	15	16	3,758	16	2,489
			40	20	12	5,711	12	3,668
			45	25	10	8,199	10	6,966
		50	30	12	10,995	12	9,561	
		55	35	10	13,801	10	12,594	
		60	40	10	15,592	10	14,290	
		女性	20	0	12 (12)	0	12 (12)	0
			21	1	12 (10)	20	12 (12)	0
			22	2	12 (10)	115	12 (10)	11
			25	5	12	750	12	293
			27	7	10	889	10	493
			30	10	14	1,651	14	1,115
35	15		12	2,814	12	2,255		
40	20		10	4,725	10	3,611		
45	25		14	7,395	14	6,143		
50	30	10	10,228	10	9,621			
55	35	10	12,594	10	11,653			
60	40	10	14,369	10	14,290			

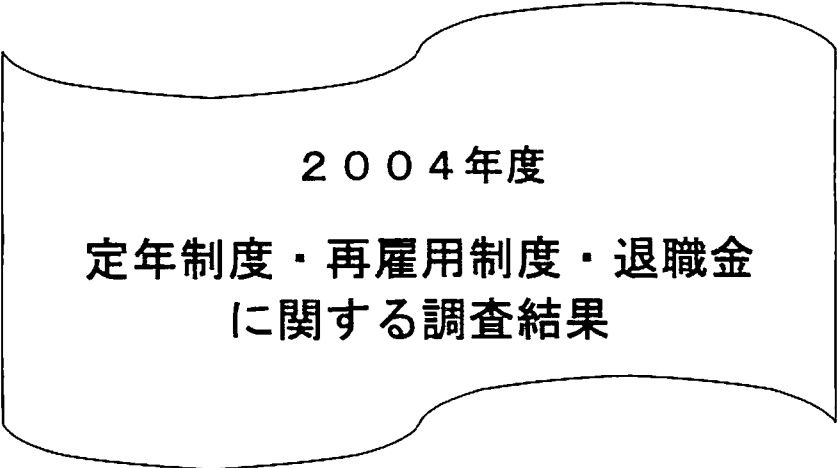
学歴	職種	性別	年齢 (才)	勤続 (年)	会社都合・ 定年など		自己都合	
					対象 社数	金額 (千円)	対象 社数	金額 (千円)
高等学校	事務・ 技術職	男性	18	0	18 (18)	0	18 (18)	0
			19	1	18 (16)	34	18 (18)	0
			20	2	16 (14)	132	16 (14)	63
			22	4	16 (2)	407	16 (2)	238
			25	7	18	942	18	630
			27	9	18	1,335	18	933
			30	12	18	1,977	18	1,437
			35	17	18	3,449	18	2,708
			40	22	18	5,581	18	5,240
		45	27	24	7,808	24	7,098	
		50	32	16	10,225	16	10,021	
		55	37	20	10,249	20	10,044	
		60	42	18	13,797	18	13,586	
		女性	18	0	20 (19)	1	20 (20)	0
			19	1	18 (12)	38	18 (18)	0
			20	2	18 (6)	111	18 (6)	56
			22	4	16 (3)	345	16 (3)	238
			25	7	16	828	16	616
	27		9	14	1,192	14	933	
	30		12	18	1,719	18	1,388	
	35		17	20	3,053	20	2,475	
	40		22	16	4,770	16	4,713	
	45	27	16	7,114	16	6,871		
	50	32	14	10,162	14	9,875		
	55	37	16	11,716	16	9,379		
	60	42	16	13,207	16	13,133		
	技能職	男性	18	0	20 (20)	0	20 (20)	0
			19	1	20 (18)	34	20 (20)	0
			20	2	20 (15)	128	20 (15)	35
			22	4	18 (4)	379	18 (4)	136
			25	7	22	896	22	432
			27	9	20	1,224	20	620
			30	12	22	1,846	22	1,107
			35	17	22	3,206	22	2,240
			40	22	16	5,075	16	4,480
		45	27	20	7,574	20	6,728	
50		32	16	9,495	16	8,935		
55		37	16	10,494	16	9,368		
60		42	16	12,831	16	11,802		
女性		18	0	16 (16)	0	16 (16)	0	
		19	1	16 (11)	43	16 (16)	0	
		20	2	16 (14)	159	16 (13)	43	
		22	4	16	451	16	153	
		25	7	14	1,005	14	415	
	27	9	14	1,381	14	625		
	30	12	16	1,996	16	1,088		
	35	17	16	3,399	16	2,204		
	40	22	16	5,165	16	4,369		
45	27	14	7,661	14	6,775			
50	32	16	9,394	16	8,570			
55	37	14	11,200	14	9,908			
60	42	14	13,895	14	12,530			

③500人以上

学歴	職種	性別	年齢(才)	勤続(年)	会社都合・定年など		自己都合		
					対象社数	金額(千円)	対象社数	金額(千円)	
大学	事務・技術職	男性	22	0	14(13)	16	14(14)	0	
			23	1	12(6)	81	12(2)	17	
			25	3	16	331	16	290	
			27	5	14	576	14	390	
			30	8	14	1,090	14	792	
			35	13	16	2,448	16	1,941	
			40	18	14	4,238	14	3,739	
			45	23	16	6,914	16	6,020	
			50	28	14	10,215	14	9,835	
			55	33	14	14,054	14	13,803	
			60	38	10	16,958	10	15,636	
			事務・技術職	女性	22	0	14(12)	14	14(12)
	23	1			12(8)	78	12(4)	17	
	25	3			12(1)	312	12(1)	217	
	27	5			10	597	10	450	
	30	8			12	1,086	12	841	
	35	13			10	2,534	10	2,216	
	40	18			8	4,331	8	3,890	
	45	23			8	6,796	8	6,446	
	50	28			8	9,542	8	9,339	
	55	33			8	14,132	8	14,098	
	60	38			6	18,279	6	18,279	
	短大	事務・技術職			男性	20	0	10(8)	22
			21	1		8(5)	111	8(2)	23
22			2	10(5)		171	10(2)	44	
25			5	8		544	8	293	
27			7	10		748	10	408	
30			10	8		1,306	8	851	
35			15	10		2,347	10	1,740	
40			20	10		3,881	10	3,321	
45			25	8		5,999	8	5,417	
50			30	10		9,582	10	9,158	
55			35	8		11,343	8	10,900	
60			40	6		14,026	6	12,086	
事務・技術職		女性	20	0	12(9)	17	12(12)	0	
			21	1	12(6)	71	12(6)	16	
			22	2	12(6)	167	12(4)	60	
			25	5	12	542	12	438	
			27	7	12	672	12	529	
			30	10	10	1,092	10	930	
			35	15	10	2,073	10	1,857	
			40	20	8	3,504	8	3,272	
			45	25	6	6,101	6	5,639	
			50	30	6	8,411	6	7,591	
			55	35	6	12,112	6	11,913	
			60	40	4	14,029	4	14,004	

学歴	職種	性別	年齢(才)	勤続(年)	会社都合・定年など		自己都合			
					対象社数	金額(千円)	対象社数	金額(千円)		
高等学校	事務・技術職	男性	18	0	8(6)	28	8(8)	0		
			19	1	8(4)	106	8(2)	22		
			20	2	8(6)	184	8(6)	52		
			22	4	8(2)	373	8(2)	194		
			25	7	8	770	8	433		
			27	9	8	1,064	8	631		
			30	12	8	1,644	8	1,101		
			35	17	8	2,879	8	2,256		
			40	22	8	4,645	8	4,020		
			45	27	8	6,583	8	5,970		
			50	32	10	9,248	10	8,971		
			55	37	10	12,351	10	11,967		
			60	42	6	14,062	6	12,159		
			事務・技術職	女性	18	0	0	-	0	-
					19	1	0	-	0	-
					20	2	0	-	0	-
					22	4	0	-	0	-
					25	7	0	-	0	-
					27	9	0	-	0	-
					30	12	2	1,841	2	1,841
					35	17	0	-	0	-
					40	22	4	5,094	4	4,963
					45	27	2	4,866	2	4,866
					50	32	2	8,030	2	8,030
	55	37			0	-	0	-		
	60	42			0	-	0	-		
	技能職	男性			18	0	20(16)	11	20(20)	0
					19	1	18(16)	79	18(14)	19
					20	2	18(13)	149	18(13)	46
					22	4	18(2)	374	18(2)	185
					25	7	18	759	18	440
					27	9	18	997	18	610
					30	12	20	1,613	20	1,104
					35	17	18	2,741	18	2,153
					40	22	20	4,762	20	4,252
					45	27	18	6,787	18	6,342
					50	32	18	8,829	18	8,445
			55	37	18	11,901	18	11,624		
		60	42	14	13,195	14	12,484			
		技能職	女性	18	0	10(10)	0	10(10)	0	
				19	1	8(6)	72	8(6)	22	
				20	2	8(2)	132	8(6)	52	
				22	4	8	336	8	163	
				25	7	8	704	8	442	
				27	9	10	942	10	592	
				30	12	10	1,516	10	1,052	
				35	17	8	2,782	8	2,223	
				40	22	8	4,637	8	4,132	
45				27	8	6,424	8	6,036		
50				32	8	8,232	8	7,933		
55	37			8	11,331	8	11,185			
60	42	6	12,480	6	12,286					

2004年11月
姫路経協資料 04-02



2004年度
定年制度・再雇用制度・退職金
に関する調査結果

姫 路 経 営 者 協 会